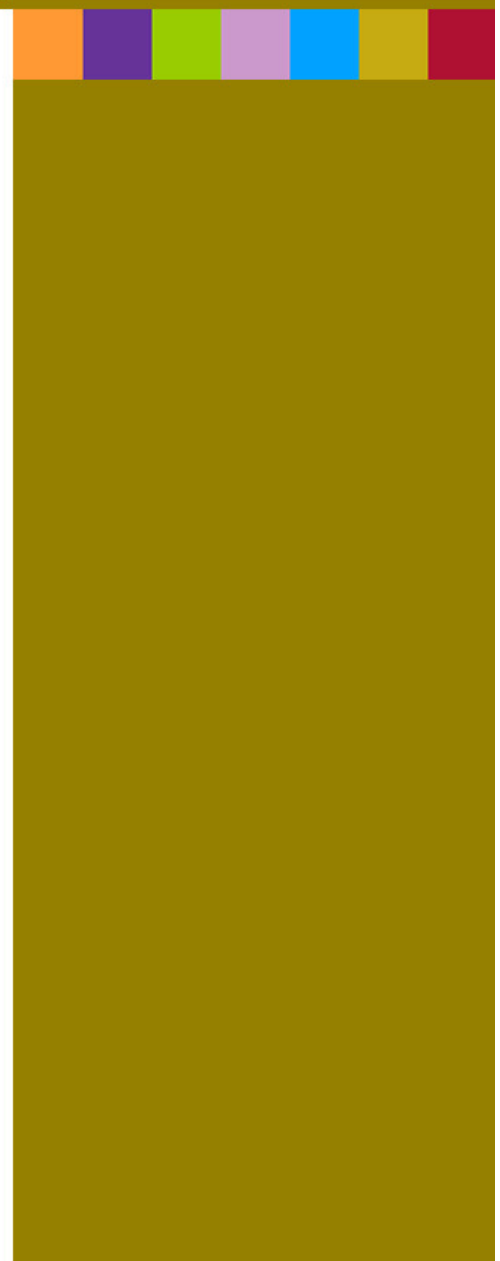




# WORKSHOP

- Bestuurssamenstelling
- Competenties





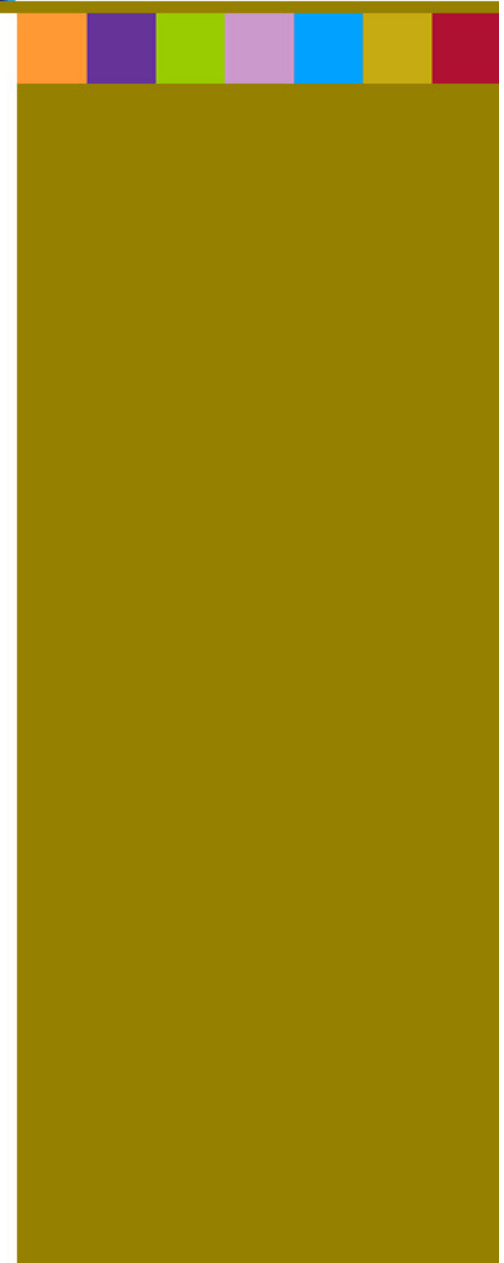
## Bestuurssamenstelling

- Besturingsmodel
- Bestuursfuncties
- Bestuurstaken
  - *beleid voorbereiden, uitvoeren, controlleren*
  - *besluiten nemen*
  - *adviseren, meedenken, coachen*
  - *vertegenwoordigen, netwerken*
  - *informereren*
  - *beheren, administreren, verslagleggen*
  - *delegeren*
  - *werkgeverschap uitvoeren*



## Bestuurssamenstelling (2)

- Profiel organisatie
  - *historie*
  - *missie, visie, doel(en), activiteiten*
  - *organisatie en financiën*
  - *speerpunten toekomstig beleid*
- Profiel totale bestuur
  - *bestuurssamenstelling (leeftijd, professionele achtergrond, etc)*
  - *aftreedrooster, zittingstermijn*
  - *verzekering*
  - *tijdsbesteding*
  - *vergoeding*





## Bestuurssamenstelling (3)

- Profiel bestuursleden
  - *kennis, ervaring en vaardigheden*
  - *persoonlijke eigenschappen*
  - *netwerk*
  - *demografische kenmerken*
- Vinden van nieuwe bestuursleden
  - *Coöptatie (via eigen netwerk, collega instellingen)*
  - *Advertentie*
  - *Extern bureau*
  - *Via subsidienten/sponsors/bedrijfsleven*
  - *Via contacten/leveranciers*
  - *Via koepelorgansiaties/brancheverenigingen*



## Bestuurssamenstelling (4)

- Kennismakingsprocedure
  - *informatiepakket*
  - *brief met motivatie en cv*
  - *referenties*
  - *vrijblijvend kennismakingsgesprek*
  - *bijwonen activiteiten en 1 à 2 vergaderingen*
  - *officieel besluit: inschrijving nieuw lid KvK*
  - *inwerkperiode*
  - *overdracht taken*



## Competenties

- Kennis, ervaring, vaardigheden
  - *Algemeen strategische kennis*
  - *Organisatie- en managementkennis*
  - *Personeelsbeleid*
  - *Juridische zaken*
  - *Financiën*
  - *Communicatie en marketing*
  - *ICT*
  - *Kunsthoudelijke/artistieke kennis*
  - *Educatieve kennis*
  - *Bestuurlijke ervaring*





## Competenties (2)

- Persoonlijke eigenschappen
  - Enthousiasme, interesse, hart voor de zaak
  - Communicatief/sociaal
  - Oordeelsvorming/analytisch
  - Besluitvaardig/doortastend
  - Commercieel inzicht
  - Teamspeler/individualist
  - Verantwoordelijkheidsgevoel
  - Politiek gevoel/diplomatiek/in belangen denken
  - Zelfstandig/onafhankelijk
  - Positief kritisch/open staan voor kritiek
  - Onderhandelen
  - Stimuleren/motiveren
  - Overwicht uitstralen/gezaghebbend
  - Betrouwbaar/integer
  - Ondernemend/afwachtend



## Competenties (3)

- Netwerk
  - Culturele sector (discipline, algemeen)
  - Politiek (kleur, partij)
  - Subsidiegevers (overheden, fondsen)
  - Bedrijfsleven
  - Lokaal, regionaal, landelijk





## Competenties (4)

- Demografische kenmerken
  - Geslacht
  - Leeftijd
  - Nationaliteit
  - Woon- en/of werkplaats
  - Gezinsamenstelling

